

## ADB Furniture



*„Wybraliśmy system Comarch CDN XL, gdyż poprzez zaawansowane możliwości zarządzania towarem, gwarantował on nam możliwość całkowitej kontroli nad gospodarką magazynową. Pozwolił powiązać zamówienia odbiorców ze zleceniami produkcyjnymi i dokumentami sprzedażowymi. Znacznie przyspieszył obieg informacji biznesowej w przedsiębiorstwie. Mamy szybką i szczegółową informację o kosztach. System jest elastyczny, a firma wdrożeniowa sprawnie reaguje na nasze zmieniające się potrzeby i wdraża na bieżąco potrzebne nam rozwiązania.”*

- Właściciele przedsiębiorstwa Państwo Danuta i Andrzej Bilbin

### O firmie

**ADB Furniture** istnieje na rynku od 1998 roku. Do września 2008 funkcjonowała jako spółka jawna, obecnie jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Przez cały okres działalności firma wykazywała zyski oraz duże przychody ze sprzedaży.

Dzięki znacznej dynamice wzrostu przychodów w ciągu trzech kolejnych lat (2002, 2003, 2004) w roku 2005 roku firma otrzymała prestiżowe wyróżnienie w rankingu Gazele Biznesu. **ADB Furniture** zdobyła 1 miejsce w województwie podlaskim oraz 34 miejsce w kraju.

W 2004 udało się uzyskać kontrakt, który na stałe wpisał się w historię firmy. Były to dostawy zestawu mebli brzoszowych sprzedawanych w prestiżowej, bardzo dobrze znanej na Wyspach Brytyjskich sieci Laura Ashley. Początek tej współpracy wymusił poważne zmiany w funkcjonowaniu **ADB Furniture**. Charakter wyrobu wymagał poważnego podejścia do jego wykończenia oraz kontroli jakościowej. Wychodząc naprzeciw tym wymaganiom zakupiono budynki po byłej fabryce płyt wiórowych i rozpoczęto produkcję. Obecnie powierzchnia zakładu to 8.000 m<sup>2</sup>.



W 2007 roku ukończono kolejną ważną inwestycję polegającą na modernizacji magazynu. Projekt wykonano przy współfinansowaniu Unii Europejskiej. Wybudowano podjazdy załadunkowe dla tirów (w tym samym czasie mogą być ładowane/rozładowywane 3 samochody), ustawiono regały wysokiego składowania pozwalające na składowanie jednocześnie ok. 5 tys. sztuk paczek, zakupiono specjalistyczne wózki widłowe oraz wdrożono zintegrowany system do zarządzania przedsiębiorstwem **Comarch CDN XL**, który pozwala na bieżąco monitorować stany magazynowe oraz sprzedaż mebli.

W kolejnych latach przyznawane były kolejne wyróżnienia, między innymi 1 miejsce w województwie podlaskim za wartość inwestycji w konkursie Top Biznes w roku 2008.

## Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania

**ADB Furniture** kupuje od okolicznych zakładów produkcyjnych proste meble sosnowe, tak zwaną „surówkę”. Dokupuje do mebli materiały wykończeniowe (farby, lakiery, bejce, okucia, zamki itp.), a następnie zleca wykończenie mebli na styl meksykański spółce córce, czyli ADB Service. Taka procedura znacząco utrudnia naliczanie kosztów wytworzenia poszczególnych mebli.

Proces produkcji w zakładzie można krótko określić w następujących etapach:

- Rozpakowanie mebla przywiezionego od dostawcy (sieć fabryk pracujących na rzecz ADB).
- Kontrola jakościowa mebla, drobne poprawki, przygotowanie do barwienia.
- Proces wykańczania (bejcowanie, lakierowanie, przecieranie zgodnie z przyjętą technologią).
- Okuwanie (montaż zawiasów, uchwytów, narożników, itp.).
- Kontrola jakościowa mebli. 100% wyrobów jest sprawdzanych przez niezależnych inspektorów jakościowych.
- Pakowanie, metkowanie, układanie na regałach w magazynie.

W firmie **ADB Furniture** prowadzono dotychczas osobną ewidencję handlową i magazynową. Generowało to szereg problemów związanych z uzgadnianiem stanów magazynowych i potwierdzaniem realizacji zamówień.

Księgowość była prowadzona przez biuro Rachunkowe, które nie przyjmowało do swojego systemu dokumentów drogą elektroniczną.

## Rozwiązanie

Dynamiczny rozwój i ambitne plany **ADB Furniture** spowodowały, że przedsiębiorstwo zdecydowało się na zakup zintegrowanego systemu informatycznego. **Najistotniejszym elementem decydującym o wyborze dostawcy rozwiązania była kompleksowość rozwiązania.**

Wdrożenie przeprowadziła firma **SETUP z Suwałk**. Pozostawiono rozdzielenie ewidencji handlowej od magazynowej, ale tylko w sferze odpowiedzialności personalnej pracowników. Każda skończona transakcja musi skutkować powiązaniem dokumentów handlowych z magazynowymi, co znacznie ułatwia nadzór nad stanami magazynowymi.

W celu dokładnej **kontroli kosztów** wytworzenia poszczególnych mebli wdrożono **moduł Kompletacji**, gdzie w receptury wpisano poszczególne surowce oraz koszt podwykonawcy. Proste meble sosnowe wraz z akcesoriami są wydawane do magazynu podwykonawcy, a do magazynu wyrobów gotowych trafia produkt, którego koszt zawiera sumę kosztów surowców wraz z robocizną.



Od tej chwili **już w momencie wystawiania faktury znany jest rzeczywisty koszt wytworzenia, a co za tym idzie zysk z transakcji.**

Jeden z głównych odbiorców firmy **ADB Furniture** generuje znaczną ilość zamówień na każdy produkt z osobna. Klient ten domaga się informacji zwrotnej, który produkt wynika z którego zamówienia. Zrealizowane zamówienia opłacane są osobno, a wystawiana faktura sprzedaży jest zbiorcza i często obejmuje nawet kilkaset zamówień. Ponieważ

zamówienia przekazywane są drogą elektroniczną, gromadzi się je w arkuszu Microsoft Excel. W trakcie wdrożenia systemu **Comarch CDN XL** został przygotowany **automatyczny mechanizm łączący system ERP wraz ze wspomnianym arkuszem Excelowym**. Funkcjonalność ta generuje w systemie odpowiednie zamówienia, które następnie można przekształcić do faktury. Na tej podstawie tworzony jest specjalny arkusz z informacją, które zamówienia są zawarte na fakturze. Plik ten wędruje drogą elektroniczną do zamawiającego i automatycznie zaczytuje się do systemu odbiorcy. To rozwiązanie znacznie uprościło wzajemną wymianę dokumentów i rozliczenia z tym Klientem.

Księgowość w ADB Furniture nadal obsługiwana jest przez firmę zewnętrzną, jednak wprost w systemie **Comarch CDN XL**, poprzez wykorzystanie połączenia terminalowego.

## Korzyści

W **ADB Furniture** wdrożenie systemu **Comarch CDN XL** przyniosło następujące korzyści:

- znacznie usprawniono nadzór nad gospodarką magazynową,
- system ułatwił i przyspieszył naliczanie kosztów produkcji,
- zautomatyzowano przepływ informacji z kluczowym klientem,
- znacznie usprawniono obsługę księgową,
- poprawiono i przyspieszono dostęp do informacji o bieżących rozliczeniach z kontrahentami,
- usprawniono analizę bieżących informacji o sytuacji w przedsiębiorstwie.

### Dane klienta:

ADB Furniture Sp. z o.o.  
ul. Sejneńska 57  
16-400 Suwałki  
tel.087 567 69 23

[www.adbfurniture.com](http://www.adbfurniture.com)



### Firma wdrażająca:

"SETUP" Jacek Sadowski  
ul. Pułaskiego 73  
16-400 Suwałki  
tel./fax: 0-87 5657855  
tel./fax: 0-87 5162319

[www.setup.suwalki.pl](http://www.setup.suwalki.pl)

